

## 6. Internationaler INAS-Fachkongress 2018

Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen,

der 6. Internationale INAS-Fachkongress im Jahr 2018 wendet sich dem Thema „**Führen in der Sozial und Gesundheitswirtschaft**“ zu.

Die Sache Führung, um die es gehen soll, ist sehr alt; die Begrifflichkeiten hingegen sind relativ jung. Es existiert ein wissenschaftlicher Diskurs zu Führung, der sich mit Theorien, Modellen und Begrifflichkeiten auseinandersetzt und dem wir entnehmen können, dass im vergangenen Jahrhundert Führung breit untersucht wurde. Einen Konsens darüber, was Führung ist bzw. wie Führung funktioniert und reproduziert wird, ist kaum vorhanden. Wir haben auch einen Diskurs in der Praxis der Organisationen selbst. Darüber hinaus findet sich ein kulturspezifischer, gesellschaftlicher Diskurs mit aller Ambivalenz der medialen Inszenierung, Idealisierung und Heroisierung bis hin zum Personenkult. Zudem wissen wir, Führung bewegt sich im Spannungsfeld und in Interaktion von Führenden und Geführten.

Auch in Organisationen ist Führung selbstverständlich, wird aber wenig hinterfragt.

Mit dem Kongress „**Führen in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft: Neue Denk- und Organisationsmodelle**“ möchten wir uns daher dem „Phänomen der Führung in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft“ auf unterschiedlichen Ebenen nähern, d. h., diese Diskursstränge wollen wir im geplanten Kongress aufdecken, beleuchten und diskutieren. Denn: Führung ist ein multifaktorielles Geschehen.

Wir laden Sie herzlich zum 6. Internationalen INAS-Fachkongress nach Dresden ein.

Mit freundlicher Unterstützung:

## Programm

Mittwoch, 28.02.18

- ab 14:30 Uhr Anreise, Registrierung, Kaffee/Tee
- 15:00 Uhr Anmoderation Posterpräsentation (Poster im Foyer)
- 16:30–17:00 Uhr Offizielle Begrüßung  
*Prof. Dr. Holger Brandes, Rektor ehs*  
*Prof. Agnes Fritze, INAS e.V.*  
*Prof. Dr. Marlies W. Fröse, ehs Dresden*
- 17:00–18:30 Uhr **Keynote I: Führungsmythen und ein Blick nach vorn**  
*Prof. Dr. Jürgen Weibler, Hagen*
- 18:30–19:00 Uhr Apero (im Foyer)

Donnerstag, 01.03.18

- 08:45–09:00 Uhr Begrüßung
- 09:00–10:15 Uhr **Keynote II: Vertrauensorganisation – Warum wir auf Irrationalität und Emotionen bauen sollten**  
*Prof. Dr. Antoinette Weibler, St. Gallen*
- 10:15–10:45 Uhr Pause
- 10:45–12:45 Uhr **Panel Session I**
- 12:45–14:00 Uhr Mittagessen
- 14:00–16:00 Uhr **Panel Session II**
- 16:00–16:30 Uhr Pause

16:30–17:45 Uhr **Keynote III: Inclusive Leadership: Wie gelingt die Führung heterogener Teams?**  
*Prof. Dr. Gudrun Sander, St. Gallen*

18:00–20:30 Uhr Abendessen und Konzert

Freitag, 02.03.18

- 08:30–08:45 Uhr Begrüßung
- 08:45–09:00 Uhr **Führungsdiskurs in der Schweiz**  
*Dr. Markus Sulzberger, Präsident, Schweizerische Gesellschaft für Organisation und Management (SGO)*
- 09:00–10:45 Uhr **Panel Session III**
- 10:45–11:15 Uhr Pause
- 11:15–12:30 Uhr **Keynote IV: Konfliktmanagement als Führungskompetenz**  
*Prof. Dr. Friedrich Glasl, Salzburg*
- 12:30–13:00 Uhr Zusammenfassung und Verabschiedung  
*Prof. Dr. Marlies W. Fröse, Rektorin der ehs*
- ab 14:30 Uhr **Nachmittagsprogramm**  
Frauenkirche, Semperoper, Stadtrundgang

## 6. Internationaler INAS-Fachkongress 2018

### Führen in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft: Neue Organisations- und Denkmodelle



„Routenplanerin“

28. Februar  
bis  
02. März  
2018

## Panels und Vortragende

### ■ PANEL SESSION I

(Donnerstag, 10:45–12:45 Uhr):

#### PANEL 1:

##### Führung aus historisch-internationaler Perspektive

*Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch* – D  
Entwicklung einer Managementlehre für Sozialunternehmen – von den Klassikern der BWL über die verhaltensorientierte Managementlehre zu den modernen Managementmodellen

*Prof. Dr. Dorothea Greiling* – A  
Nachhaltigkeitsberichterstattung: Eine Rechenschaftslegungsinnovation für Organisationen in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft?

*Prof. Dr. Wolf Rainer Wendt* – D  
Von der Organisations- zur Lebensführung. Individuelle und gemeinsame Selbststeuerung im Fokus des sozialwirtschaftlichen Betriebs

#### PANEL 2:

##### Rahmenbedingungen und Trends von Führung im Transformationsprozess des Marktes

*Prof. Roger Pfiffner* – CH  
Arbeitsmotive von Sozialarbeitenden – und wer am besten in die Sozialhilfe passt

*Prof. Dr. Brigitta Zierer* – A  
Flexibel, rasch und effizient – auch wenn sich laufend alles ändert

*Prof. Dr. Jürgen Smettan* – D  
Führungsinstrumente für wirtschafts- und sozialpolitische Projekte

*Prof. Dr. Uli Sann, Prof. Dr. Jürgen StremLOW, Prof. Dr. Andrea Tabatt-Hirschfeldt, Prof. Dr. Frank Unger, Oliver Kessler, Prof. Dr. Herbert Schubert* – D / CH  
Einschätzungen von Führungskräften des mittleren und oberen Managements zur Public Governance in Kommunen

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation A (Personal)

*Prof. Dr. Yvonne Knosp* – D  
Die Bedeutung von personalen Ressourcen bei der Führung von Mitarbeitern in der Sozialwirtschaft

*Dr. Alexandra Cloots, Prof. Dr. Sebastian Wörwag, Prof. Dr. Sibylle Olbert-Bock* – CH  
Gestaltung und Einführung flexibler Arbeitsmodelle für ältere Erwerbstätige

*Prof. Dr. Armin Wöhrle, Peggy Gruna, Prof. Dr. Sebastian Noll, Dr. Raik Zillmann* – D  
Organisationsübergreifende Personalentwicklung – Ein Forschungsbericht

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation B

*Prof. Dr. Urs Kaegi, Stefan Eugster Stamm* – CH  
Von den Herausforderungen der Führung beim organisationalen Wandel in die Strukturen einer integral-evolutionären Organisation

*Andreas Kenk* – D  
Führungskräfteentwicklung als Dreh- und Angelpunkt für die Neuausrichtung einer Organisationskultur in der Sozialwirtschaft.

*Dr. Konstantin Kehl, Prof. Dr. Christian Liesen, Dr. Larissa M. Sundermann, Dr. Miriam Wolf* – CH  
Wie viel „Policy Entrepreneurship“ braucht und verträgt die Führung von Organisationen des Sozialwesens in den Zeiten von Spardruck und Ökonomisierung? Eine theoretische Annäherung und Grundlagen einer Forschungsagenda

### ■ PANEL SESSION II

(Donnerstag, 14:00–16:00 Uhr):

#### PANEL 3:

##### Mythos Führung: Professionalität und Ethik

*Prof. Dr. Michael Herzka* – CH  
Gute Führung: Ethische Herausforderungen im Nonprofit-Management

*Prof. Dr. Katrin Schneiders* – D  
Wohlfahrtsverbände in der Professionalisierungsfalle

*Dr. Eva Fuchshuber* – A  
„Eigentlich müsste man eine eierlegende Wollmilchsau sein“ – das Spannungsfeld zwischen Anforderungen und Herausforderungen von Führungskräften auf Leitungsebene in der Wiener Sozialwirtschaft

#### PANEL 4: Dramaturgie und Führung

*Prof. Dr. Annemarie Bauer* – D  
Figurationen: Das Zusammenspiel von Menschen und Organisationen

*Frank Eibisch* – D  
Führung als Resonanzgeschehen

*M. A. Ricarda Rehwaldt* – CH  
Hinter den Kulissen – Narzissmus, Macht und Sozialisierung als Handlungsbarrieren

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation C

*Dr. Dana Zumr* – CH  
Identitätsmanagement und Selbstverwaltung

*M. A. Jeremias Amstutz* – CH  
Terra incognita für das Sozialmanagement – Branchenübergreifende Partnerschaften als neue Führungsaufgabe?

*Prof. Dr. Herbert Bassarak* – D  
Führung und Leitung in sozial-, jugendhilfe- und bildungspolitischen Geschäftsfeldern

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation E

*Prof. Daniel Iseli, MSc. Simon Steger* – CH  
Erfordernisse an Professionalität zur Führung effektiver Sozialdienste

*Prof. Dr. Monika Sagmeister* – D  
Situierendes Lernen – Arbeitsplatzlernen im Netzwerk

*Prof. Paul Brandl* – A  
Führungskräfteentwicklung von sozialen Dienstleistern neu denken

### ■ PANEL SESSION III

(Freitag, 09:00–10:45 Uhr):

#### ENGLISH PANEL:

##### Leadership and Change

*Renate Tewes* – D  
The Power of Leading with Emotional Intelligence

*Dr. Maik Arnold* – D  
How best to Approach Future Adaptive Challenge? Leading Change in Human Service Organizations in the 21<sup>st</sup> Century

*Prof. Dr. Peter Zägl, Prof. Dr. Christoph Minnig* – CH  
Leadership in Self-organized Systems - Squaring the Circle or a New Kind of Responsibility?

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation D

*Prof. Dr. Thomas Prinz* – A  
Wirkungsorientiertes Führen in Unternehmen der Sozial- und Gesundheitswirtschaft

*Prof. Stefan Adam, Bernadette Wüthrich, Reto Schaffer* – CH  
Share + Care: Das erste Schweizer Social Sharing Economy Projekt

*Uwe Kaspers* – D  
Experimentelle Rekonstruktion eines institutionellen Settings eines Social Impact Bonds

### PANEL 5:

#### Quo vadis Führung und Organisation F

*Prof. Dr. Astrid Szebel-Habig* – D  
Mit Mixed-Leadership an die Spitze!

*Prof. Dr. Alexander Th. Carey* – D  
Auf dem Weg zur entgrenzten Arbeit in atypischen Strukturen. Organisation im Wandel

*Andreas Laib* – CH  
„Schwarmintelligenz“ – nur ein Modebegriff oder unverzichtbar als Führungsverständnis in Organisationen der Sozialen Arbeit?

## Notizen:

## Teilnahme und Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt online über:  
[www.ehs-sofi.de](http://www.ehs-sofi.de)

Bitte geben Sie bei der Anmeldung an, an welchen Panels Sie teilnehmen möchten.

Anmeldeschluss: **29. Januar 2018**

### ■ Teilnahmebeitrag:

bei Anmeldung und Zahlung  
bis 30. November 2017: 200,- Euro  
ab dem 1. Dezember 2017: 230,- Euro  
Vortragende in den Panels: 140,- Euro  
Ermäßigt (*Studierende, Alumni*): 90,- Euro

### ■ Rahmenprogramm:

Folgende Angebote sind, falls gewünscht, zusätzlich zu buchen:

Abendessen und Konzert (01.03.): 30,- Euro  
Nachmittagsprogramm (02.03.): 10,- Euro  
(*wahlweise Besuch der Frauenkirche, Semperoper oder Stadtrundgang*)

Bitte wählen Sie das gewünschte Rahmenprogramm auch bei der online Anmeldung aus.  
Vielen Dank!

### ■ Übernachtung:

Wir haben bei mehreren Hotels Abruflkontingente für Sie hinterlegt. Eine Übersicht dieser und die Kontaktdaten finden Sie unter:  
[www.ehs-sofi.de](http://www.ehs-sofi.de)

## Veranstalter

Evangelische Hochschule Dresden  
[www.ehs-dresden.de](http://www.ehs-dresden.de)

Zentrum für Forschung, Weiterbildung und  
Beratung an der ehs Dresden gGmbH  
*sofi* – Sozialwissenschaftliches Fortbildungs-  
institut  
[www.ehs-sofi.de](http://www.ehs-sofi.de)

### Ansprechpartnerinnen:

*Susan Hensel*  
Telefon: +49 (0) 351 4690240  
*Ricarda Noack*  
Telefon: +49 (0) 351 4690211  
E-Mail: [INAS-Kongress2018@ehs-dresden.de](mailto:INAS-Kongress2018@ehs-dresden.de)

## Tagungsort

Evangelische Hochschule Dresden  
Dürerstr. 25  
01307 Dresden

*Die Veranstaltungsräume sind für Menschen mit eingeschränkter Mobilität barrierefrei nutzbar. Falls Sie einen spezifischen Unterstützungsbedarf während der Veranstaltung haben, lassen Sie uns dies bitte wissen.*

